



جامعة الأمير سطام بن عبدالعزيز  
PRINCE SATTAM BIN ABDULAZIZ UNIVERSITY

# دليل الخدمات الرقمية لأعضاء هيئة التدريس

مقدمة من  
الادارة العامة لتقنية المعلومات

# الفورس -

- 3 - أهم الخدمات الرقمية المقدمة لأعضاء هيئة التدريس
  - 4 - آلية تغيير كلمة المرور
  - 5 - خدمة تحديث البيانات
  - 6 - آلية الاتصال بشبكة انترنت الجامعة Wi-Fi
  - 7 - بوابة الخدمات الأكاديمية
  - 8 - آلية إصدار رقم محاضر
  - 9 - ربط البريد الإلكتروني الجامعي بالأجهزة الذكية
  - 10 - آلية إدارة سعة تخزين البريد الإلكتروني
  - 11 - خدمة التوقيع الإلكتروني
  - 12 - خدمة برامجي
  - 13 - آلية تثبيت حزمة Office 365
  - 15 - خاصية التخزين السحابي One Drive
  - 16 - موارد بلس
  - 17 - البطاقات الوظيفية الإلكترونية
  - 18 - مواقع أعضاء هيئة التدريس
  - 19 - منصة وجهاي
  - 20 - خدمة بدل التميز
  - 21 - نظام إدارة التعليم الإلكتروني Blackboard
  - 22 - آلية رفع البلاغات التقنية عن طريق منصة 2000
  - 23 - سطام - نظام الرد الآلي -
  - 24 - قنوات رفع البلاغات التقنية



# أهم الخدمات الرقمية

## المقدمة لأعضاء هيئة التدريس

خدمات الرصد والإنشاج العلمي



منصة 2000 للخدمات التقنية



موقع أعضاء هيئة التدريس



البريد الإلكتروني



نظام نظم الرد الآلي

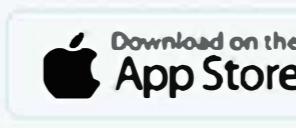
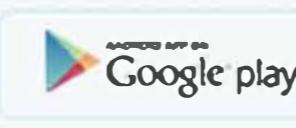


شبكة الجامعة WiFi



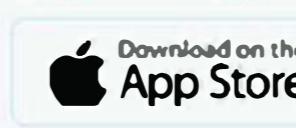
نظام إدارة التعليم الإلكتروني Blackboard

لتحميل التطبيق



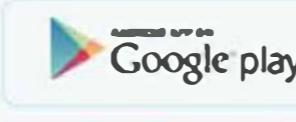
بوابة الخدمات الأكاديمية

لتحميل التطبيق



منصة موارد بلس

لتحميل التطبيق



منصة الإرشاد الأكاديمي الرقمي



يمكنكم تسجيل الدخول لجميع الخدمات الإلكترونية  
باستخدام إحدى الطرق التالية

2  
الدخول عن طريق مسح رمز الاستجابة السريعة

الدخول بواسطة رمز الاستجابة السريعة



قم بمسح رمز الاستجابة السريع من خلال تطبيق  
موارد الأجهزة الأكاديمية للدخول إلى حسابك.

الدخول بالحساب الجامعي

اسم المستخدم



كلمة المرور



دخول

هل نسيت كلمة السر

1  
الدخول  
بالحساب  
الجامعي

3  
الدخول  
عن طريق  
منصة نفاذ

الدخول بواسطة نفاذ

يمكنك الدخول عن طريق اسم المستخدم وكلمة المرور  
المستخدم في "أبشر" من خلال بوابة النفاذ الوطني  
الموحد

منصة نفاذ للدخول الموحد



عند تسجيل الدخول للخدمات الإلكترونية سيطلب منك إدخال رقم تحقق عشوائي يظهر على  
تطبيق موارد موبايل، وللمعرفة المزيد يمكنك الإطلاع على الفيديو من خلال الضغط هنا



## آلية تغيير كلمة المرور

الدخول لخدمة تغيير كلمة المرور من خلال **الضغط هنا**

١ / ٣ نسيت كلمة المرور

للتغيير كلمة المرور، سيتم إرسال رمز تحقق إلى جوالك وذلك للتأكد من هوية طا  
ب الحساب.

اسم المستخدم

رقم الهوية الوطنية

التالي

**كتابة اسم المستخدم و رقم الهوية**  
**< الضغط على التالي**

1

٢ / ٣ إدخال رمز التحقق

لقد تم إرسال رمز التحقق إلى الرقم  
05xxxx-xxx-32

.....  
 .....  
 .....  
 .....  
 .....

قم بإدخال رمز التحقق الذي تم إرساله إلى جوالك لمضغط التالي للمساعدة.  
 يجب كتابة رمز التحقق بشكل صحيح حيث أنه يسمح بثلاثة محاولات فقط.

التالي

يمكنك إعادة إرسال رمز التحقق بعد  
00:31  
إعادة إرسال كود التحقق.

**إدخال رمز التحقق المرسل إلى الجوال**  
**< الضغط على التالي**

2

٣ / ٣ تغيير كلمة المرور

كلمة المرور

.....  .....  
.....

تأكيد كلمة المرور

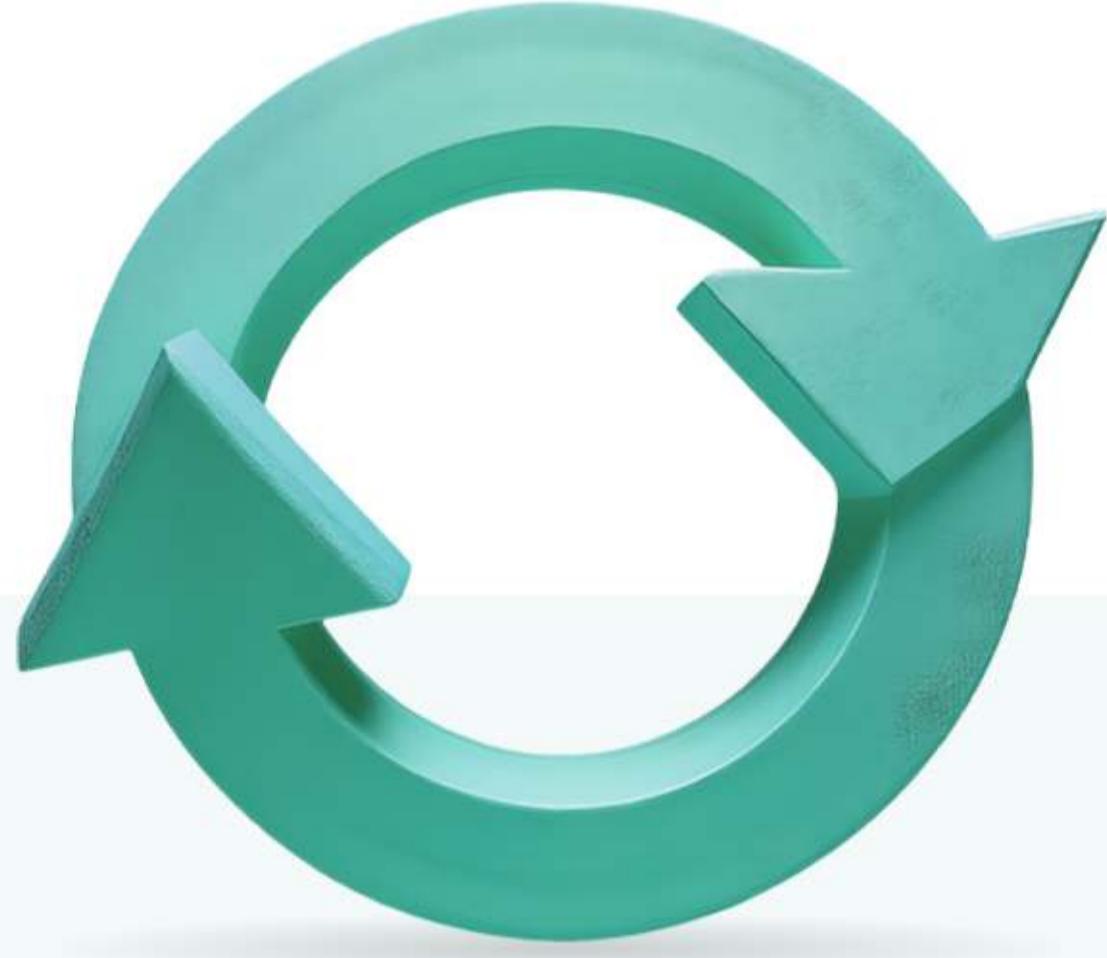
.....  .....  
.....

حفظ

**كتابة كلمة المرور وتأكيدتها**  
**< الضغط على حفظ**

3

**كلمة المرور موحدة لجميع خدمات الجامعة الإلكترونية بما فيها**  
**البريد الإلكتروني ومنصة التعليم الإلكتروني Blackboard وشبكة الانترنت Wi-Fi**



# خدمة تحديث البيانات

يمكن عضو هيئة التدريس الدخول لخدمة تحديث البيانات من خلال **الضغط هنا** وتحديث **بياناته الشخصية** مثل الاسم باللغتين العربية والإنجليزية، رقم الهاتف والجوال والتحويلة وغيرها من البيانات > الضغط على **حفظ**

البريد الإلكتروني	رقم الهوية الوطنية
اسم الاب (اللغة الانجليزية)	الاسم الاول (اللغة الانجليزية)
اسم العائلة(اللغة الانجليزية)	اسم الجد(اللغة الانجليزية)
رقم التليفون (مثال: 009661xxxxxxxx)	رقم الجوال (مثال: 009665xxxxxxxx)
اسم الاب	الاسم الاول
اسم العائلة	الاسم الأوسط
الجنس أنثى	الادارة إدارة علاقات المستفيدين
الجنسية -- اختر --	نوع الموظف موظف إداري
التحويلة	الرتبة العلمية معيد
<b>حفظ</b>	

\* لا يمكن تغيير رقم الهوية والبريد الإلكتروني الجامعي

\* عضو هيئة التدريس الرسمي يحق له تغيير الاسم باللغة الانجليزية ورقم الجوال فقط

# آلية الاتصال بشبكة انترنت الجامعة Wi-Fi



1

اختيار شبكة الانترنت المخصصة  
لأعضاء هيئة التدريس والموظفين  
**PSAU-Employees**



الضغط على الوثيق

3

تعبئة البيانات كما هو موضع  
< الضغط على انضمام >



الضغط على توصيل

3

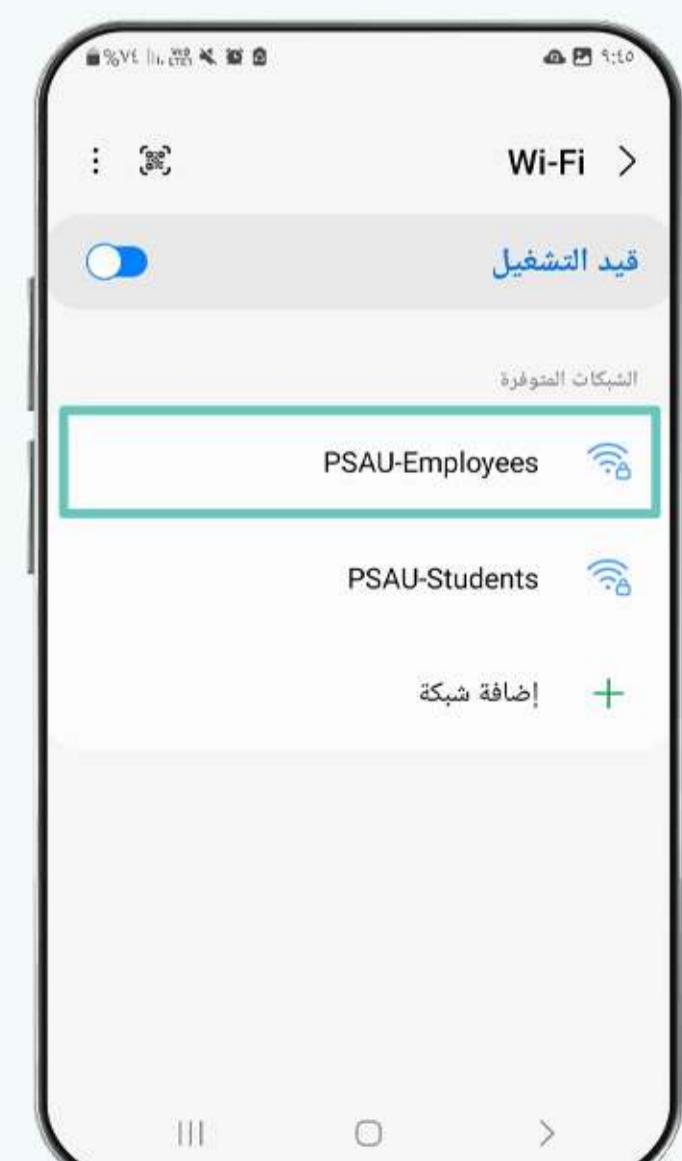
تعبئة البيانات كما هو موضع

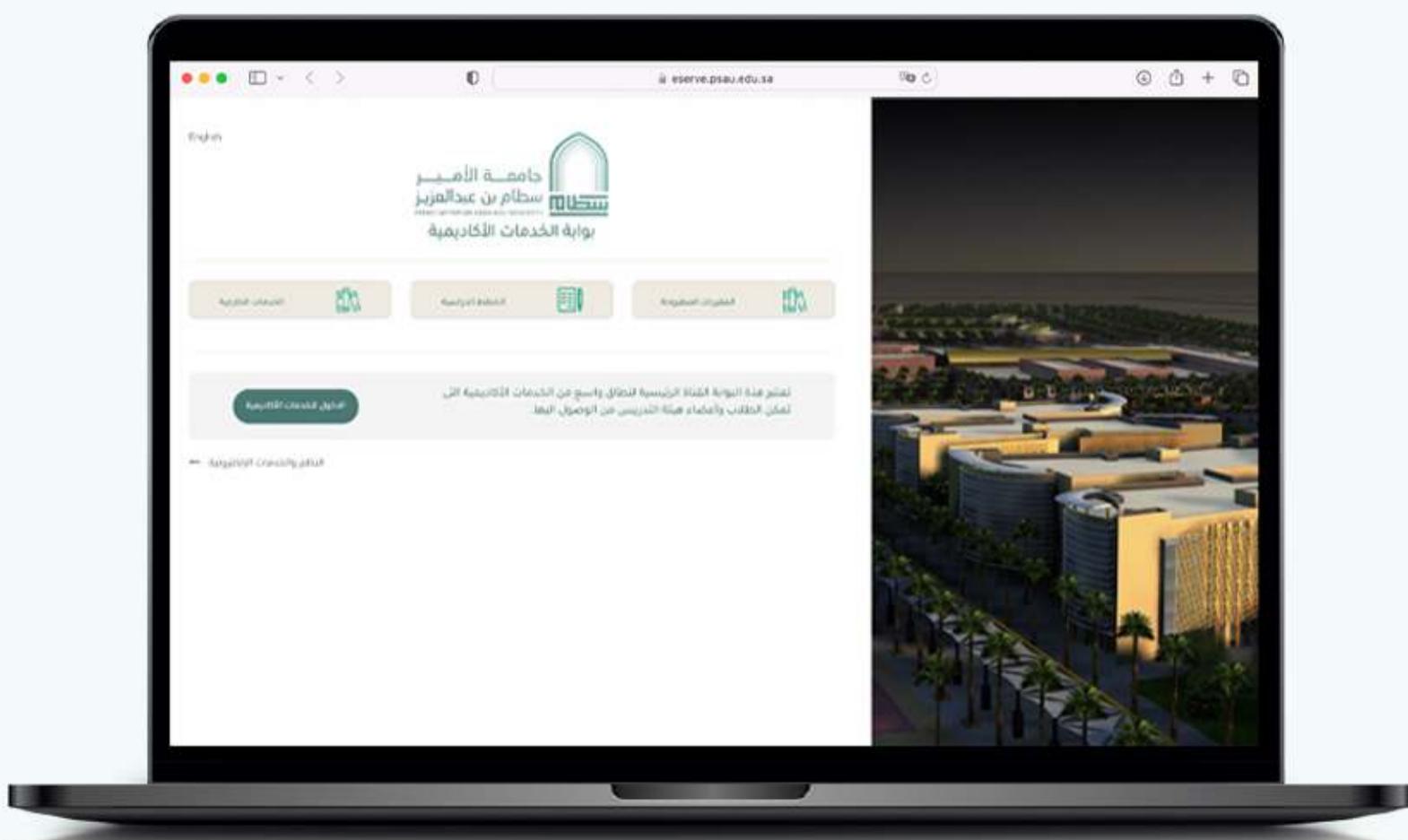


Andriod

1

اختيار شبكة الانترنت المخصصة  
لأعضاء هيئة التدريس والموظفين  
**PSAU-Employees**





# بوابة الخدمات الأكاديمية

eserve.psau.edu.sa

تتيح بوابة الخدمات الأكاديمية لعضو هيئة التدريس إجراء العديد من الخدمات مثل استعراض قوائم الطلاب والتقييم ورصد الدرجات وإدخال الغياب ومعلومات المحاضر والجدول الدراسي والمرشد الأكاديمي

الهدف من البوابة

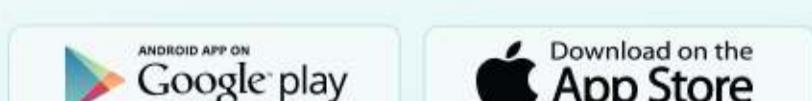
التسهيل على عضو هيئة التدريس في إنهاء المعاهد الأكاديمية المتعلقة بمقرراته إلكترونيا.

خدمات البوابة

- ◀ رصد الغياب والدرجات إلكترونيا
- ◀ اعتماد الدرجات النهائية للشعب
- ◀ الإطلاع على قوائم الطلاب
- ◀ الإطلاع على الجدول الدراسي لعضو هيئة التدريس وتقييم الطالب للمقرر
- ◀ متابعة المرشد الأكاديمي لمستويات الطالب المسئول عنهم

◀ آلية استخدام الخدمة

ولوصول أسرع يمكنكم الاطلاع على الخدمات السابقة من خلال تطبيق **الخدمات الأكاديمية**



# آلية إصدار رقم محاضر

03

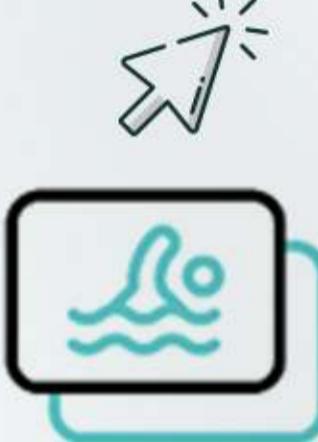
كتابة اسم المستخدم  
وكلمة المرور  
> دخول

اسم المستخدم  
كلمة المرور

دخول

02

اختيار خدمة تفعيل حساب  
أعضاء هيئة التدريس  
[instraccounts.psau.edu.sa](http://instraccounts.psau.edu.sa)



01

الدخول إلى بوابة الإلكترونية  
لجامعة الأمير سطام بن عبدالعزيز  
> الخدمات الإلكترونية  
> خدمات أعضاء هيئة التدريس

▼ الخدمات الإلكترونية  
خدمات أعضاء هيئة التدريس

05

تعبئة البيانات المطلوبة  
> إرسال الطلب

إرسال الطلب

04

الضغط على أيقونة طلب جديد

+ طلب جديد

بعد إرسال الطلب يجب متابعة حالته

انتظار موافقة عمادة القبول والتسجيل ◀ قمت الموافقة

بعد الموافقة على الطلب من جميع الجهات سوف يعتمد رقم المحاضر  
وتُفعّل بوابة الخدمات الأكاديمية لعضو هيئة التدريس آلياً

## - لتعديل بياناتك الأكاديمية -

04

الضغط  
على تعديل  
بيانات

03

إدخال  
آخر مؤهل  
علمي

02

اختيار  
تعديل بيانات  
أكاديمي

01

من القائمة  
الجانبية  
“الطلبات”

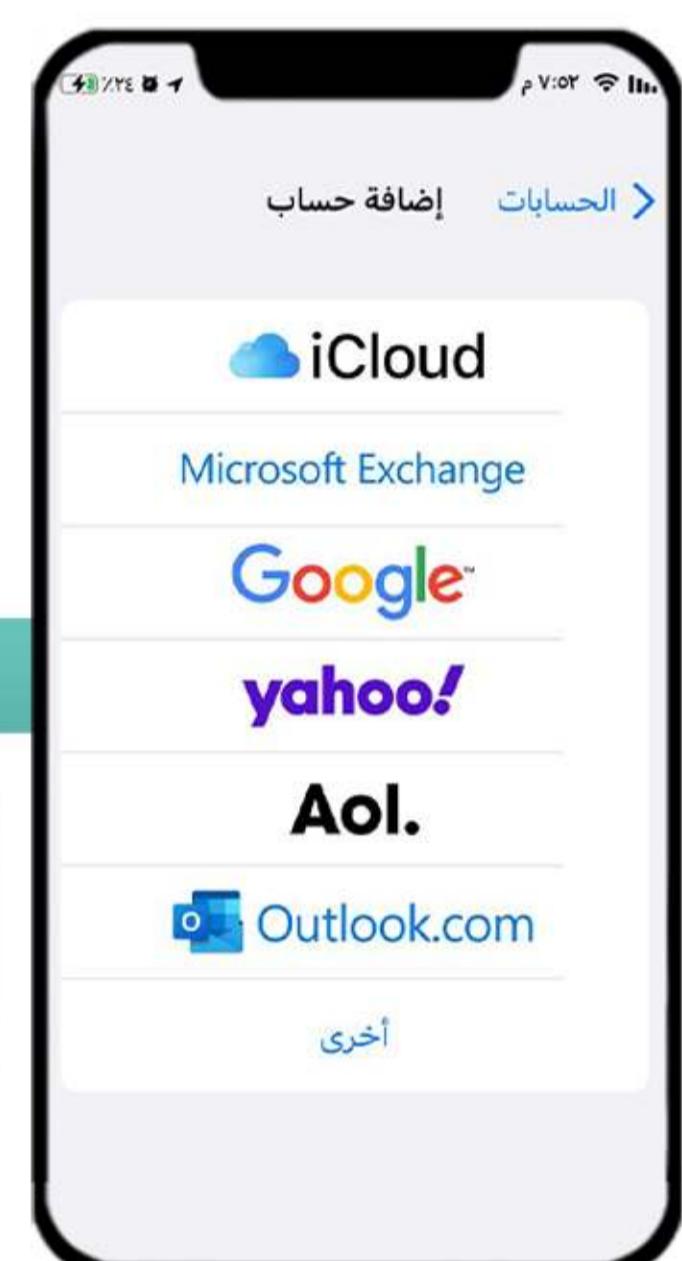
# ربط البريد الإلكتروني الجامعي بالأجهزة الذكية



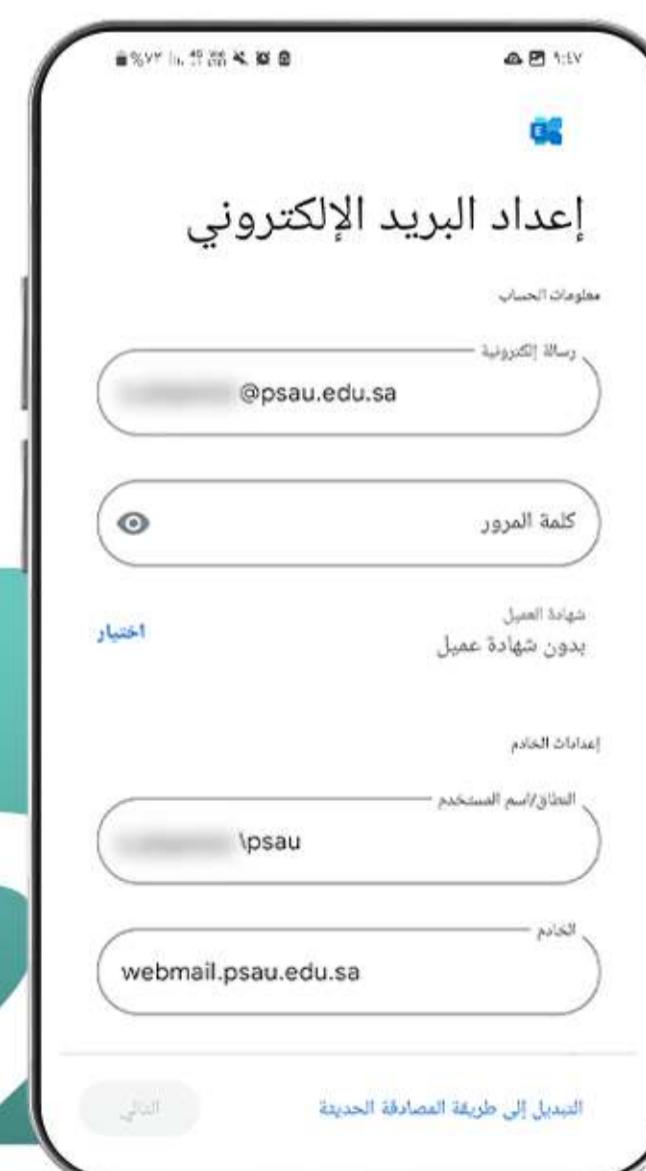
كتابه البريد الإلكتروني  
اسم المستخدم @psau.edu.sa  
كتابه وصف مثل: البريد الجامعي  
> التالي > اختيار تكوين يدوي  
< كتابة كلمة المرور > التالي



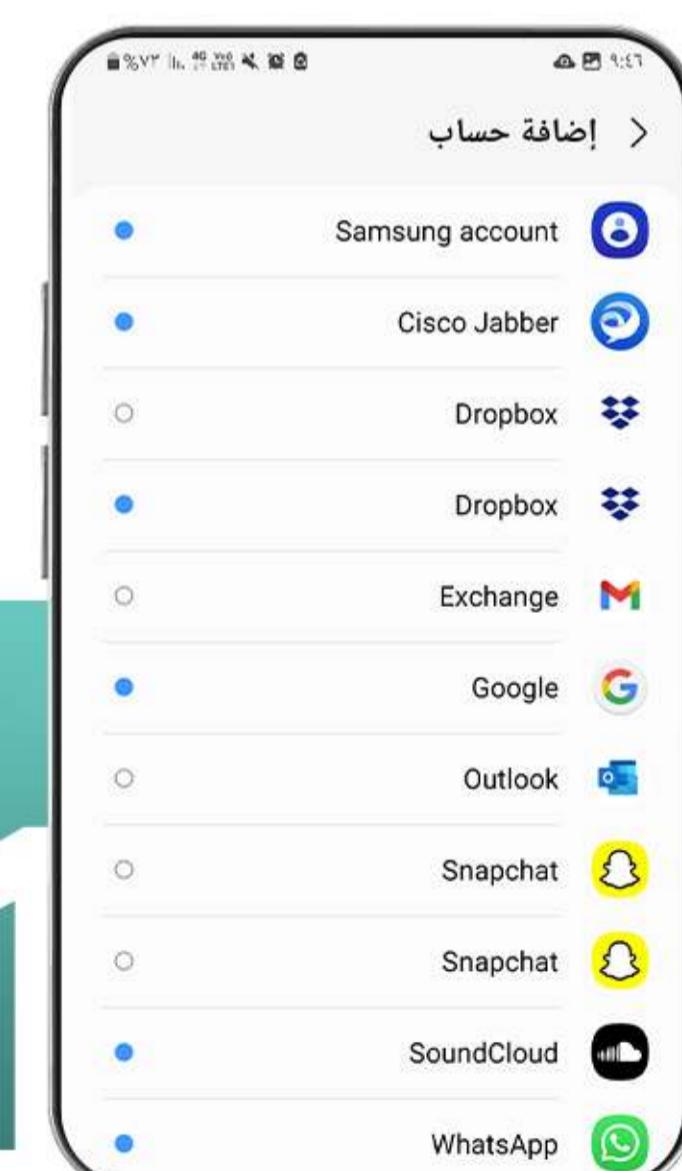
الدخول إلى إعدادات الجهاز  
> البريد > الحسابات  
> إضافة حساب  
Microsoft Exchange <



تباينة البيانات التالية  
البريد الإلكتروني  
اسم المستخدم @psau.edu.sa  
كلمة المرور  
النطاق: Psau\اسم المستخدم  
الخادم: webmail.psau.edu.sa



الدخول إلى الضبط  
> الحسابات والنسخ الاحتياطي  
> إدارة الحسابات  
> إضافة حساب  
Exchange <





## آلية إدارة سعة تخزين البريد الإلكتروني

عند اقتراب صندوق البريد الخاص بك من سعته القصوى، ستبدأ في استلام رسائل بريد إلكتروني ورسائل داخل التطبيق تخبرك أن مساحة التخزين لديك قاربت على الامتناع

وفي حال تجاوزت السعة، فلن تتمكن من إرسال أو استقبال أي رسائل كما سيتلقى الأشخاص الذين يرسلون إليك بريداً إلكترونياً رسالة خطأ تخبرهم أن صندوق البريد الخاص بك ممتلئ

**لذلك يمكنك زيادة سعة تخزين البريد الإلكتروني باتباع الخطوات التالية**

1

حذف الرسائل المكررة أو غير المهمة من جميع المجلدات: صندوق الوارد، العناصر المرسلة أو المسودات ثم تفريغ مجلد العناصر المحذوفة؛ لأنها من الممكن أن تستهلك مساحة كبيرة على خادم البريد الإلكتروني

2

أرشفة الرسائل القديمة والأقل حساسية وتخزينها على جهازك الشخصي مما يتيح لك سعة لا محدودة

ولتفاصيل أكثر بإمكانكم الاطلاع على دليل إدارة سعة تخزين البريد الإلكتروني





# خدمة التوقيع الإلكتروني

هي خدمة تتيح للمستخدمين إنشاء توقيع للبريد الإلكتروني الجامعي متواافق مع هوية الجامعة يتضمن المعلومات الشخصية وبيانات التواصل ورابط الوصول لبوابة الجامعة الإلكترونية كما يوفر إمكانية نسخ التوقيع مباشرةً أو التحميل كصورة

الفئة المستهدفة

أعضاء هيئة التدريس

الموظفين

الوصول لخدمة البريد الإلكتروني

خدمة التوقيع  
الإلكتروني

أنظمة العمادة  
الإلكترونية

تسجيل الدخول  
لمنصة 2000

رحلة إنشاء توقيع للبريد الإلكتروني

تسجيل الدخول  
للبريد الإلكتروني

إنشاء  
التوقيع

الدخول لخدمة  
التوقيع الإلكتروني

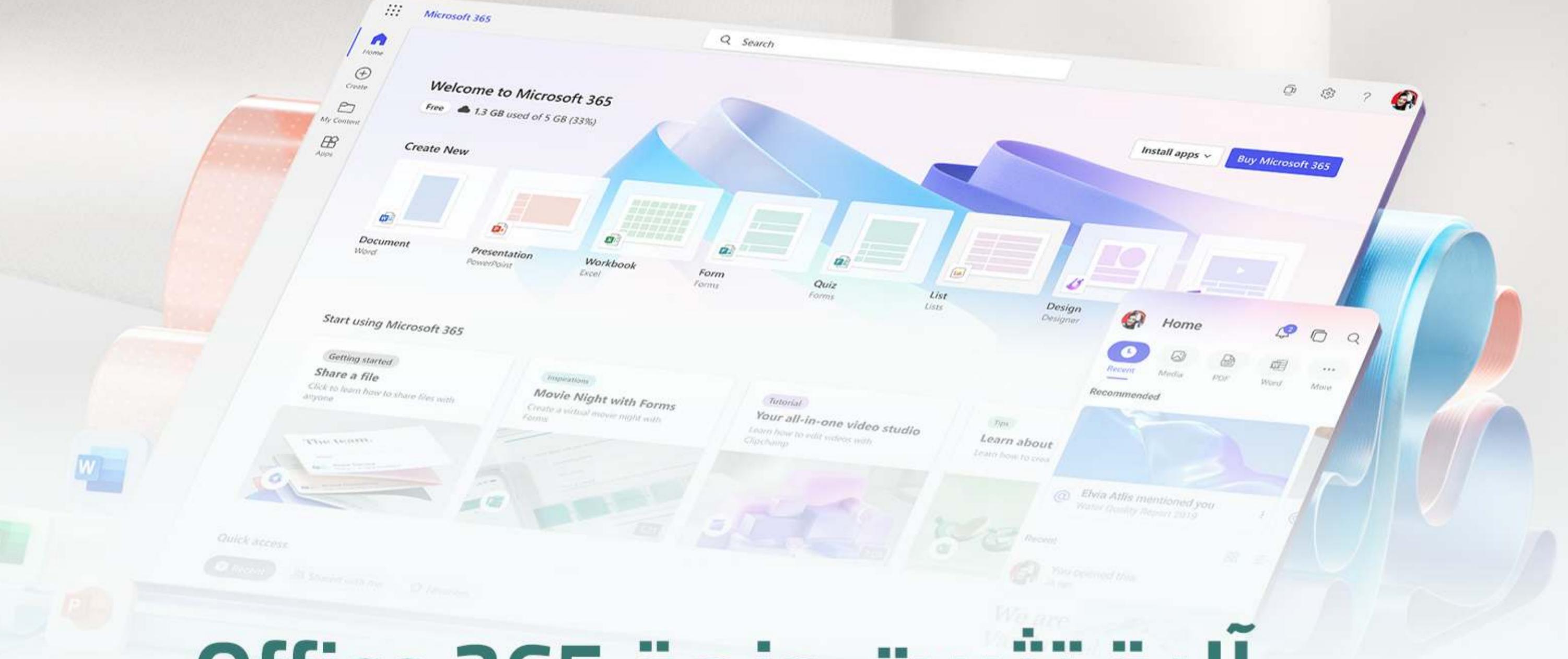


لصق التنسيق من خلال إعدادات  
توقيع البريد الإلكتروني

نسخ  
التنسيق

التأكد من  
صحة البيانات





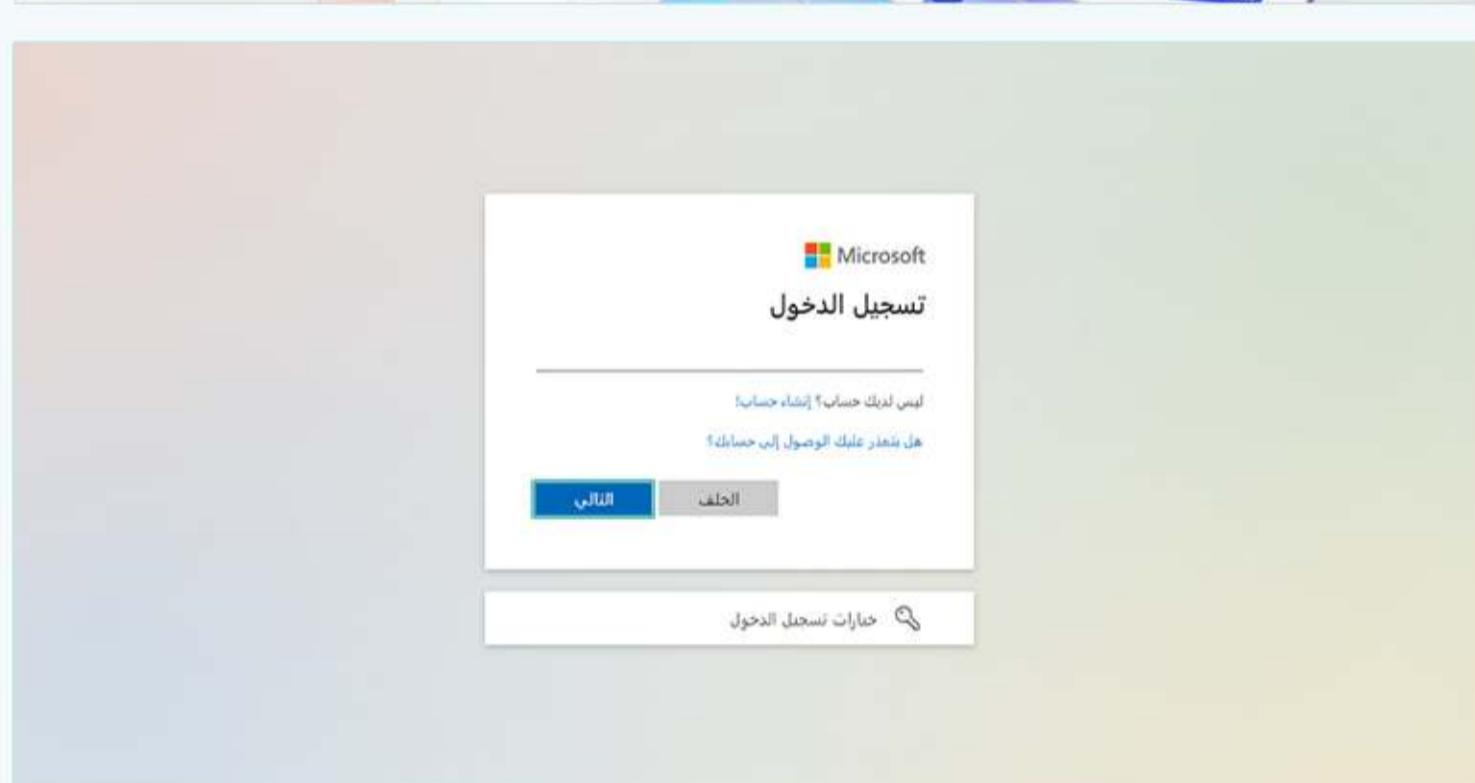
# آلية تثبيت حزمة Office 365

لضمان تثبيت حزمة Office 365 بشكل صحيح تأكد من خلو جهازك من أي نسخة من برامج Office ليست من حزمة 365 مثل: 2016



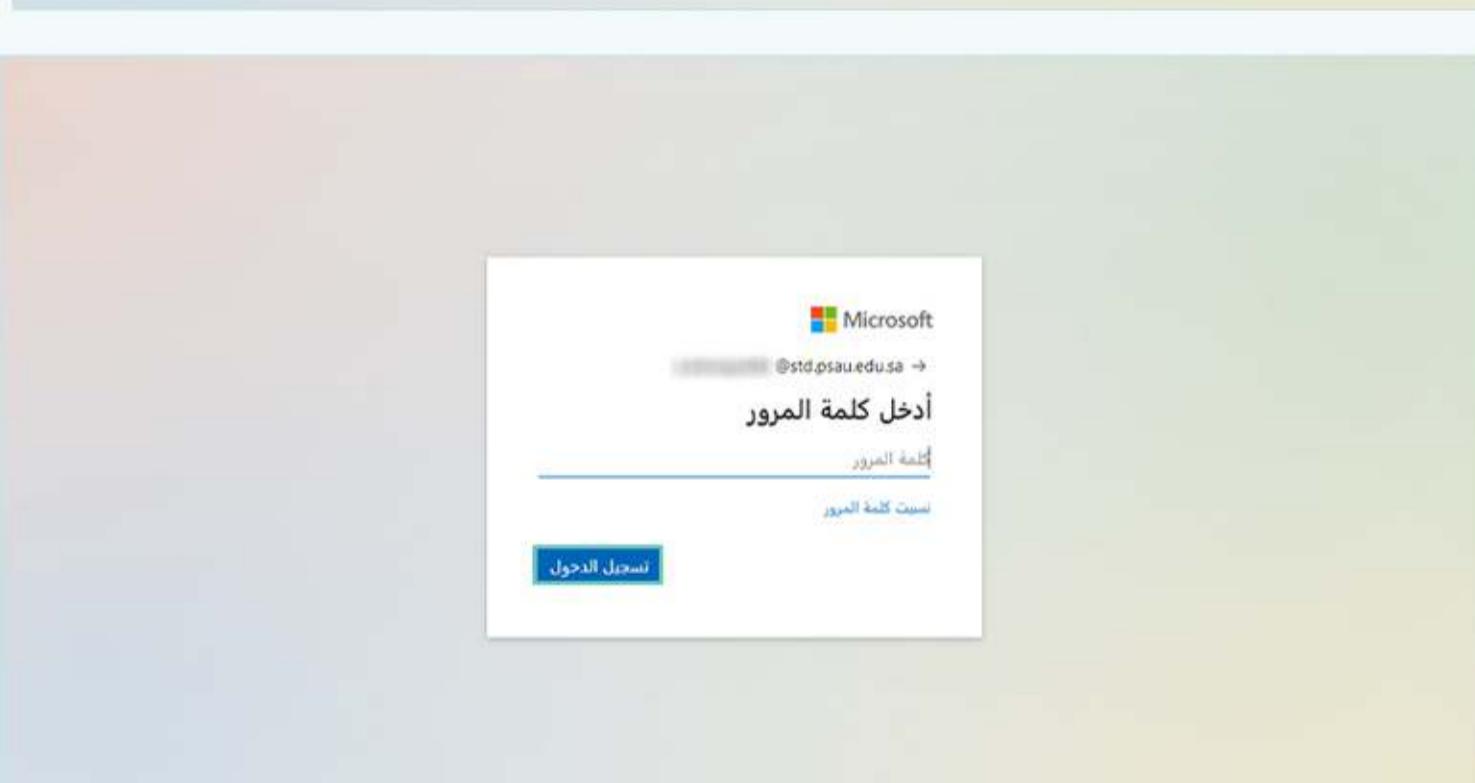
تسجيل الدخول في موقع Microsoft 365  
من خلال **الضغط هنا** ثم الضغط على  
تسجيل الدخول

1



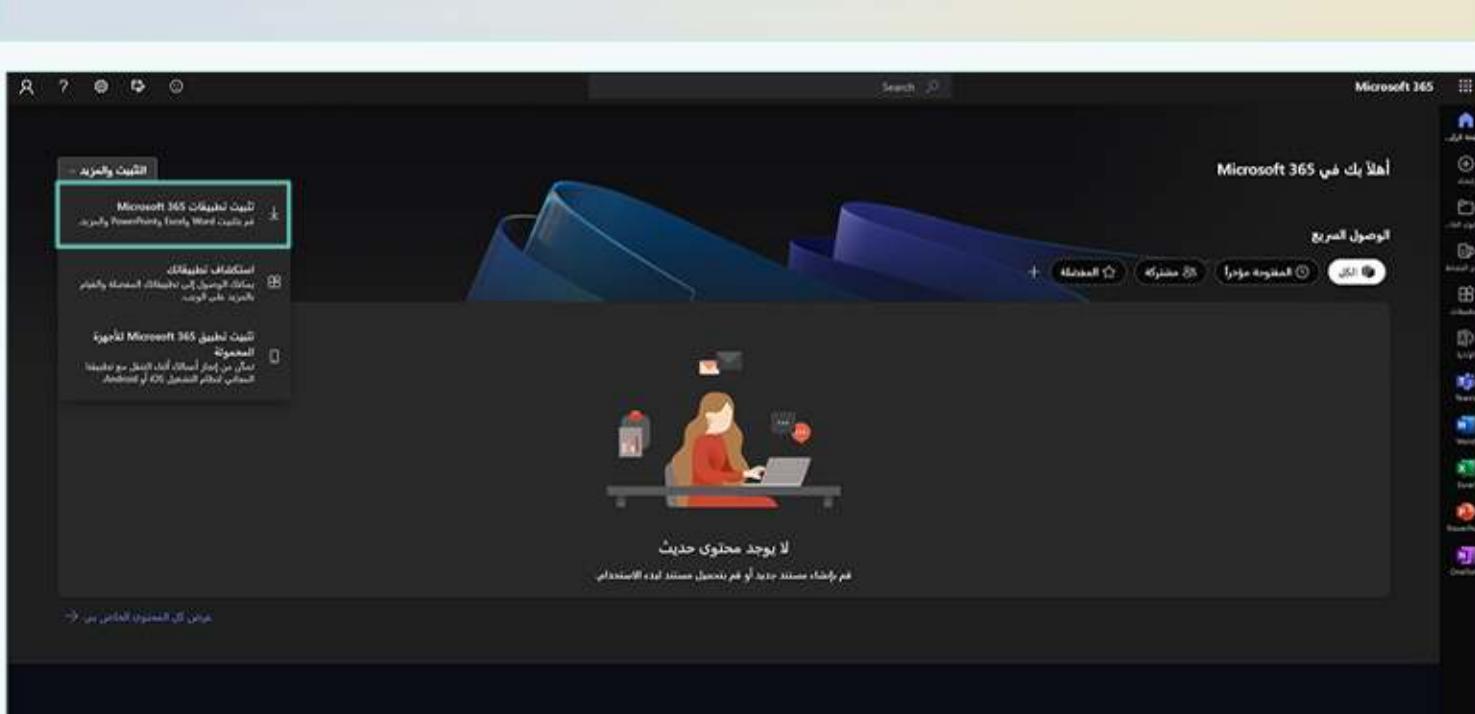
إدخال بريدك الجامعي  
اسم المستخدم @psau.edu.sa  
< الضغط على التالي

2



إدخال كلمة المرور الخاصة بالحساب  
الجامعي < الضغط على تسجيل الدخول

3

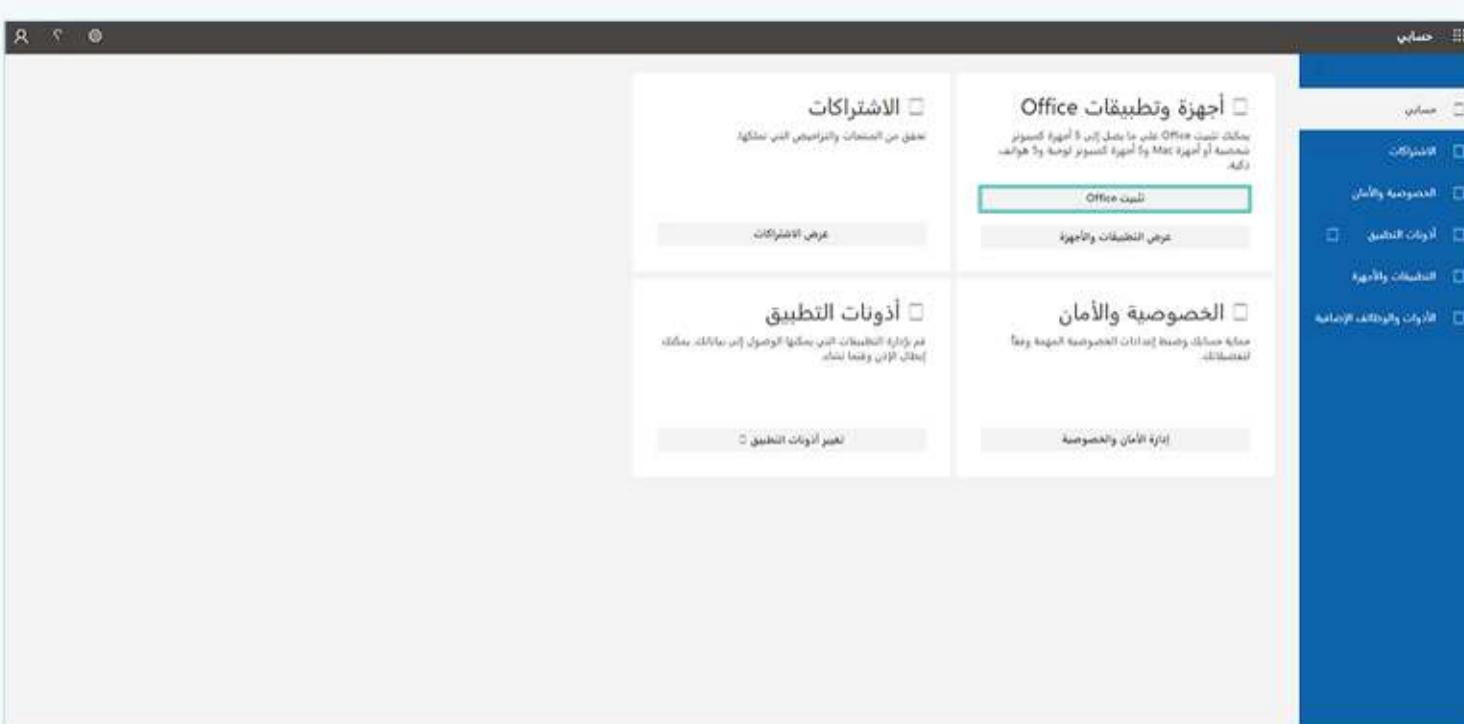


الضغط على التثبيت والمزيد  
و اختيار تثبيت تطبيقات Microsoft 365

4

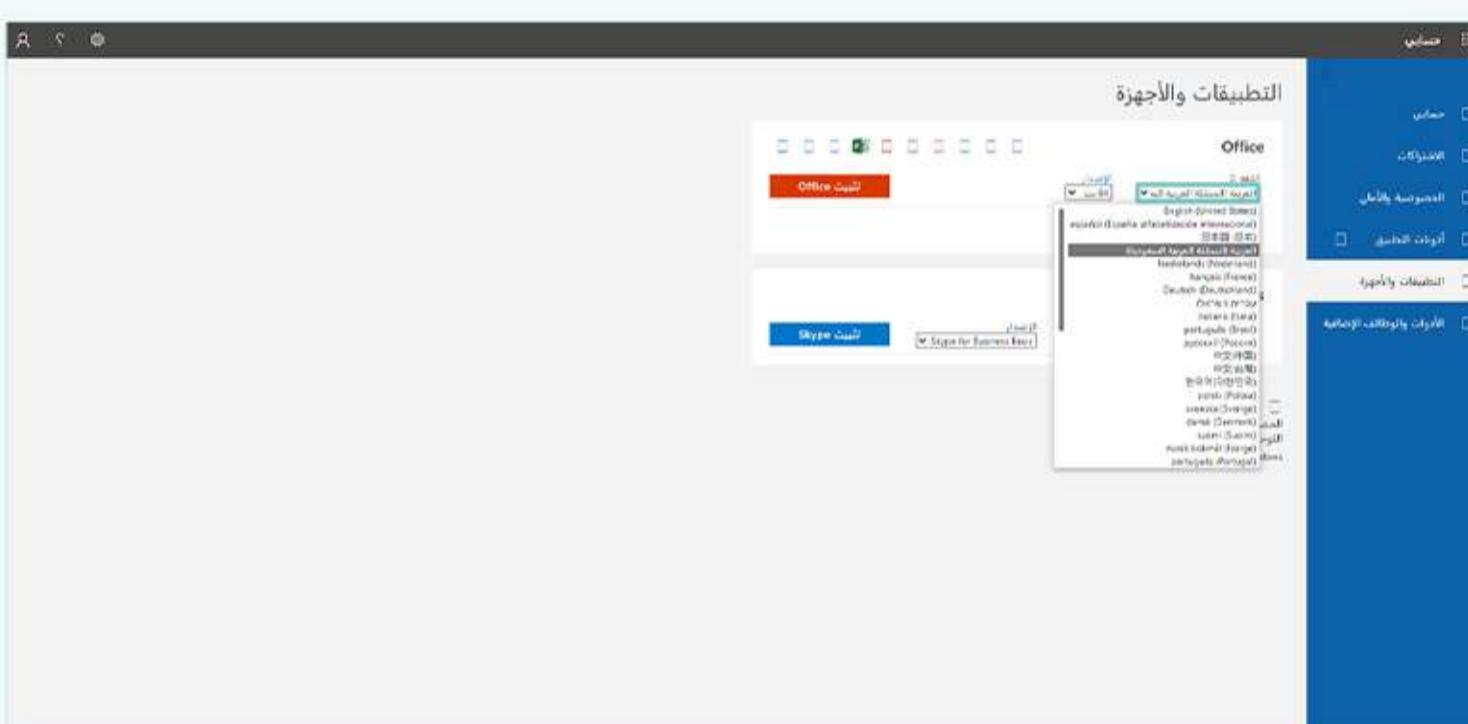
5

## الضغط على تثبيت Office من قائمة أجهزة وتطبيقات Office



6

اختيار اللغة العربية > الضغط على تثبيت Office وستتم تثبيت حزمة Office 365 بنجاح علماً بأنه بإمكانك تنزيل حزمة Office 365 على 5 أجهزة كحد أقصى



1

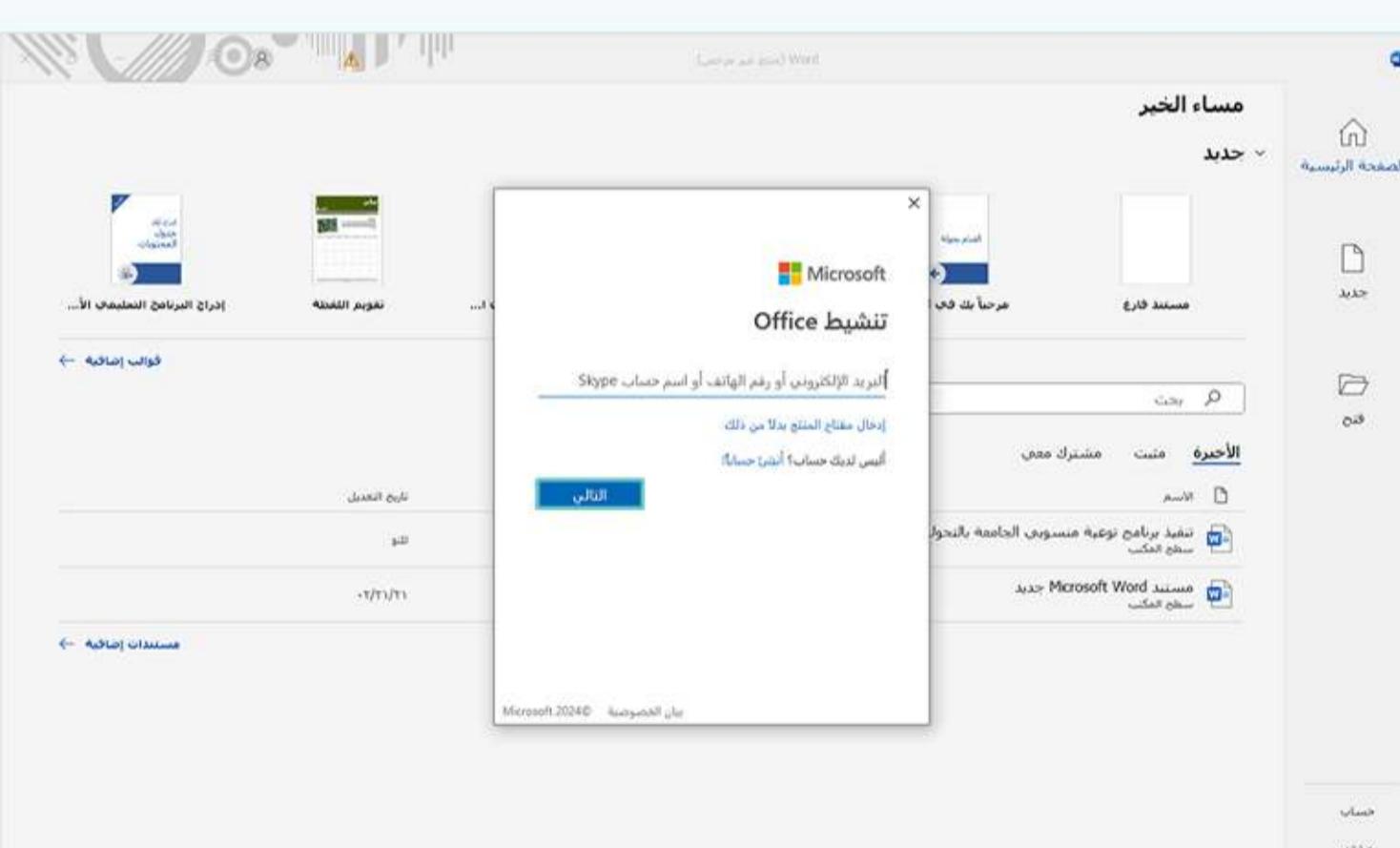
## لتنشيط حسابك على Office

يجب عليك أولاً فتح أحد البرامج > الضغط على تسجيل الدخول أو إنشاء الحساب



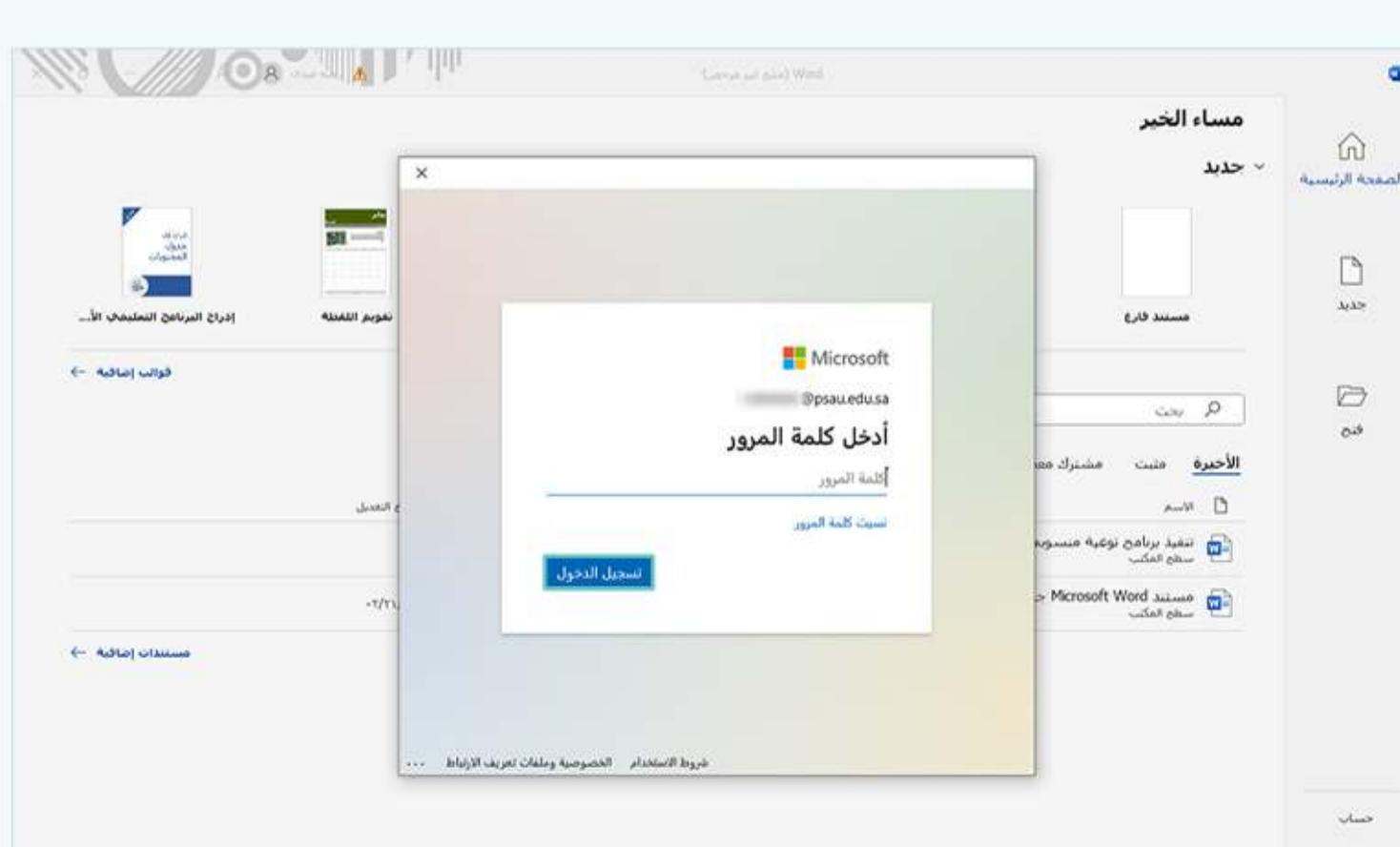
2

إدخال بريدك الجامعي @psau.edu.sa > الضغط على التالي



3

إدخال كلمة المرور الخاصة بالحساب الجامعي > الضغط على تسجيل الدخول





## تيح لك خدمة التخزين السحابي العديد من الخصائص والمعيّنات

- ↗ تخزين ومشاركة الملفات بشكل آمن وسهل
- ↑ مساحة تخزينية سحابية تصل إلى 100 جيجا بايت
- ⚡ القدرة على تعديل ملفات Microsoft Office عبر الإنترنت
- 💻 إمكانية مزامنة الملفات مع القرص الصلب لجهاز الحاسوب الشخصي
- 🔒 مرونة في منح صلاحيات مشاركة الملفات بشكل يضمن الخصوصية والسرية
- 📱 سهولة الوصول إلى مستنداتك وملفاتك وصورك عبر الإنترنت من خلال أجهزتك الإلكترونية



لسلطان على دليل استخدام خاصية التخزين السحابي One Drive





# موارد بلس

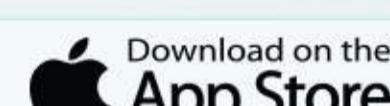
تتيح منصة موارد بلس تجربة مميزة وسهلة لخدمات الموظفين وأعضاء هيئة التدريس الذاتية

[mawaredplus.psau.edu.sa](http://mawaredplus.psau.edu.sa)

- استعراض قائمة المرؤوسين للمدراء
- طباعة التعريف الوظيفية
- استعراض المستحقات المالية
- تقديم إخلاء الطرف الخارجي
- تقديم إخلاء الطرف الداخلي

- استعراض التنبؤات
- عمليات الإجازات
- طلب بطاقة وظيفية (طباعة)
- تقديم البدلات لأعضاء هيئة التدريس
- استعراض بيانات الدورات التدريبية
- استعراض تفاصيل العهد

ولوصول أسرع يمكنكم الاطلاع على الخدمات السابقة من خلال تطبيق **موارد موبايل**



دليل المستخدم لمنصة موارد بلس وتطبيق موارد موبايل



# البطاقات الوظيفية الإلكترونية

تتيح الخدمة إمكانية الإطلاع على البطاقة الوظيفية الإلكترونية الخاصة بمنسوبي جامعة الأمير سلطام بن عبدالعزيز من أعضاء هيئة تدريس وموظفين والتي تحتوي على المعلومات الأساسية مثل:الاسم، الرقم الوظيفي، المرتبة واسم الجهة

## استعراض البطاقة الوظيفية



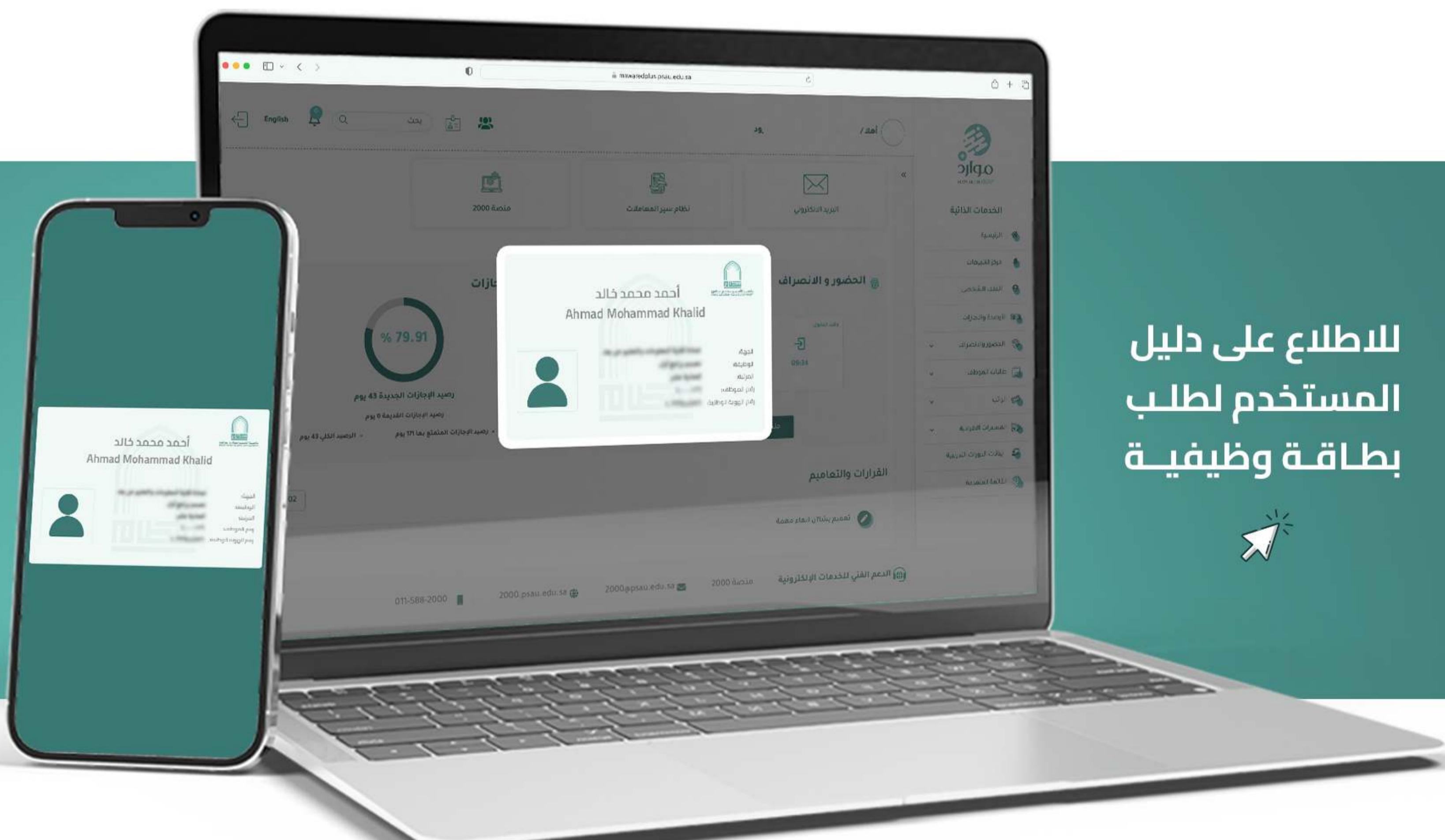
من خلال أيقونة البطاقة الوظيفية  
الموجودة أعلى الصفحة



**من خلال النقر على الصورة الشخصية  
من الصفحة الرئيسية للتطبيق**

## تغیر الصورة الشرعية

يمكن تغيير الصورة الشخصية من تبويب الملف الشخصي على موارد بلس



# شطب على دليل المستخدم لطلب بطاقة وظيفة





# موقع أعضاء هيئة التدريس

نظام متكامل يتيح لأعضاء هيئة التدريس بناء وإدارة مواقعهم الشخصية بيسر وسهولة دون الحاجة لمهارات متقدمة في التعاطي مع بناء المواقع الإلكترونية.

يشمل هذا النظام الخدمات التي يحتاجها عضو هيئة التدريس بهدف التواصل العلمي والأكاديمي مثل: عرض أخباره، إنجازاته، سيرته الذاتية، أبحاثه ومؤلفاته العلمية، جداول محاضراته، وصف المقررات التي يقدمها وعروضها التوضيحية وغيرها مما يثري العملية الأكاديمية.

## لتسجيل الدخول لموقع أعضاء هيئة التدريس

The screenshot shows the homepage of Prince Sattam Bin Abdulaziz University. At the top right, there is a logo for 'موقع أعضاء هيئة التدريس' (Faculty Members Website) with the text 'جامعة الأمير سطام بن عبدالعزيز' and 'PRINCE SATTAM BIN ABDULAZIZ UNIVERSITY'. Below the logo is a navigation menu with Arabic and English options: 'الرئيسية / أعضاء هيئة التدريس /' (Home / Faculty Members /). To the left of the menu is a search bar with a placeholder 'ابحث' (Search) and a dropdown menu with items like 'الموقع الرئيسي للجامعة', 'أعضاء هيئة التدريس', 'الخدمات الإلكترونية', and 'اتصل بنا'. On the right side of the menu, there is a sidebar with various links: 'الإدارة العليا', 'الوكالات', 'العمادات', 'المركز الإعلامي', 'مبادرات ومراكز', 'المكتبة', and 'القبول والتسجيل'. At the bottom of the sidebar, there is a section for 'استاذ مشارك' (Associate Professor) with sub-links: 'قسم التربية الخاصة', 'كلية التربية بالخرج', and 'قسم التربية الخاصة' again. The overall design is clean and modern, using a light color palette with green and blue accents.



# وَجْهْنِي

wagehny.psau.edu.sa

## منصة الإرشاد الأكاديمي الرقمي

هي منصة رقمية تهدف إلى رفع كفاءة الإرشاد الأكاديمي وذلك بتوفير حلول للتواصل بين الطالب ومشرفيه الأكاديميين لإنعام الإجراءات الأكاديمية ومتابعة الأداء

الفئة المستهدفة

◀ الطلاب ◀ المشرفين الأكاديميين

تفاصيل الخدمة

◀ استخدامات الطالب

- استعراض الأداء الدراسي

- إنشاء اجتماع عبر Microsoft Teams

استخدامات المشرف الأكاديمي

- استعراض طلاب المشرف الأكاديمي

- التواصل مع الطالب

- استعراض حضور الطالب في المقررات الدراسية

- تخصيص أنواع الطلبات وطريقة معالجتها

- الاطلاع على أداء الطالب في المقررات الدراسية خلال الفصول الدراسية

- متابعة معدل النمو / التغير في أداء الطالب خلال آخر فصلين دراسيين



# خدمة بدل التميّز

 excellence.psau.edu.sa

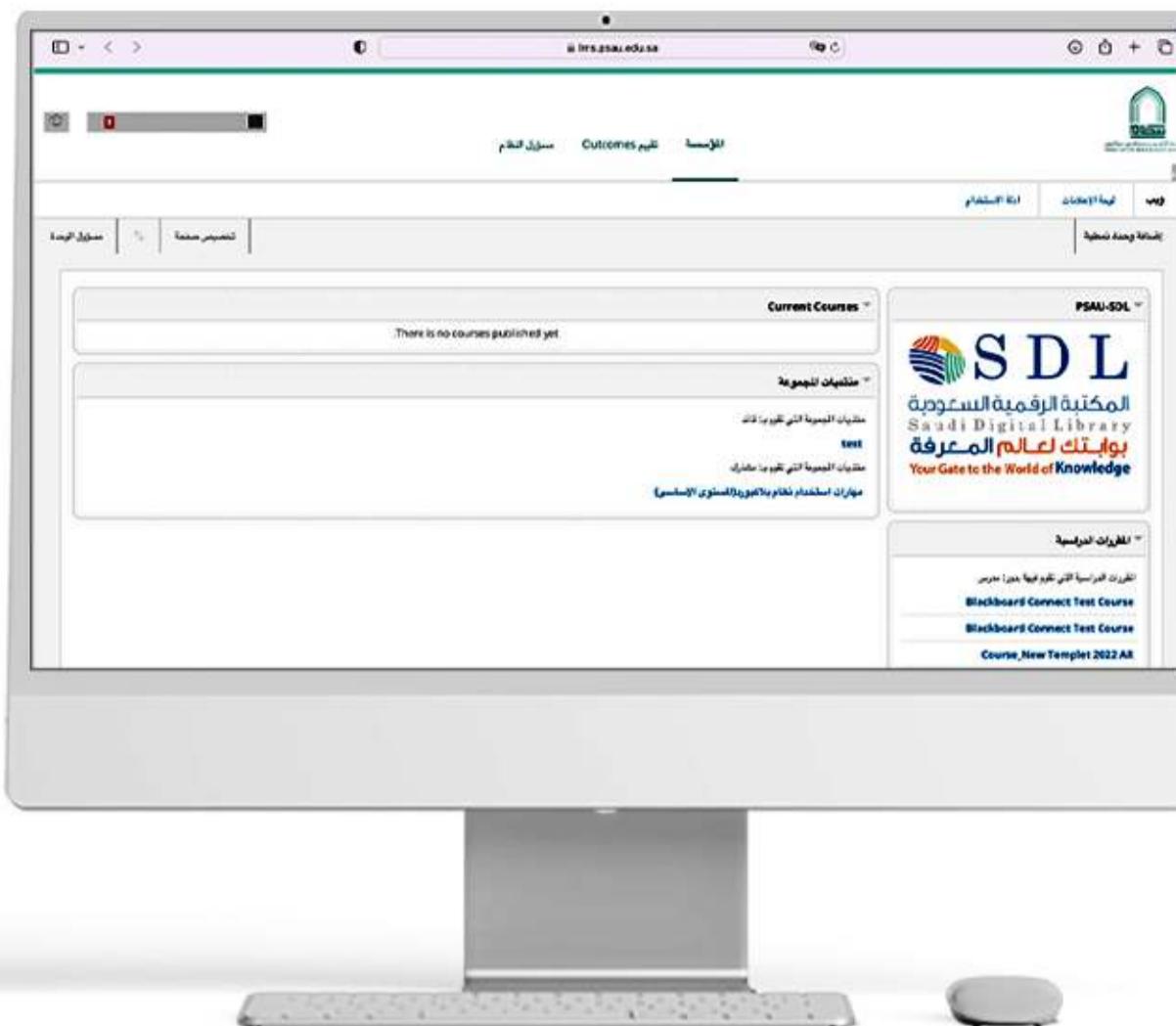
تمكّن الخدمة آباء هيئة التدريس من تقديم طلباتهم لصرف بدل التميّز تبعاً للأعمال المقدمة من قبلهم والمرصودة ضمن خدمات الرصد والإنتاج العلمي

مزايا الخدمة

- ◀ تسهيل عملية التقديم على المكافأة عن طريق التكامل مع أنظمة الرصد والإنتاج العلمي
- ◀ إصدار قرار الموافقة على مكافأة بدل التميّز
- ◀ الربط والتكامل مع الأنظمة الأكاديمية والنظام الإداري

◀ للوصول إلى دليل استخدام خدمة بدل التميّز

# نظام إدارة التعلم الإلكتروني Blackboard



يتيح نظام إدارة التعلم الإلكتروني Blackboard للطالب ولعضو هيئة التدريس الدخول إلى نسخه إلكترونية من المقررات المسجلة له على النظام الأكاديمي **والمزيد من التفاصيل بإمكانكم الضغط على الملفات التالية**

- ◀ طريقة الدخول إلى نظام إدارة التعلم الإلكتروني Blackboard
- ◀ طريقة التعامل مع مركز التقديرات في المقرر الدراسي الإصدار الثاني
- ◀ استخدام متصفح Respondus Lockdown Browser للختبارات الإلكترونية
- ◀ مقدمة في برنامج تسجيل المحاضرات Mediasite
- ◀ لوحة معلومات الأداء قائمة المطالبات
- ◀ بناء المحتوى الدراسي (ملف، نص، صورة، ارتباط)
- ◀ إنشاء الواجبات
- ◀ بناء المناقشات داخل المقرر الإلكتروني
- ◀ إضافة أستاذ مساعد داخل مقرر
- ◀ إتاحة الإختبار بعد إنتهاءه للطلاب
- ◀ النشر المخصص Adaptive Release
- ◀ بناء الإعلانات لمرة رر دراسي
- ◀ الوظائف في my blackboard
- ◀ إضافة المستخدمين في مقرر
- ◀ تغيير لغة الـ Blackboard
- ◀ أدلة أعضاء هيئة التدريس
- ◀ إنشاء الفصول الافتراضية
- ◀ أدلة Ally

تطبيق نظام إدارة التعلم الإلكتروني Blackboard  
متاح الآن على

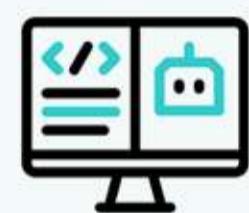


# آلية رفع البلاغات التقنية عن طريق منصة 2000



الدخول إلى البوابة الإلكترونية  
جامعة الأمير سطام بن عبدالعزيز  
> الخدمات الإلكترونية <  
2000 <

1



الضغط على تقديم بلاغ تكني ↗

2

طلب الخدمة

الضغط على طلب الخدمة  
وتعبئته البيانات كالتالي

3

موقع المشكلة  
مثل كلية التربية  
(شطر الطالبات)

وصف المشكلة  
كتابه شرح مفصل  
لطبيعة المشكلة

المرفقات  
إرفاق صورة للمشكلة  
ويجب ألا يتجاوز حجمها  
2 ميجا بايت

رقم الجوال  
بالصيغة التالية  
05 \* \* \* \* \*

عنوان المشكلة  
كتابة عنوان واضح  
يصف المشكلة

الضغط على إضافة الطلب

4



# -سطام- نظام الرد الآلي

## بجامعة الأمير سطام بن عبدالعزيز

سطام-نظام الرد الآلي بجامعة الأمير سطام بن عبدالعزيز- يهدف إلى ضمان سهولة استخدام الخدمات المساعدة وتوفير المعلومات الضرورية للمستفيدين، بالإضافة إلى رفع مستوى المشاركة والتفاعل بين الجامعة والمستفيدين، وتوفير تجربة سلسة للمستفيدين من الخدمات الرقمية.



### الخدمات الفرعية للنظام

- تقديم بلاغ تقني
- استعلام عن الانتداب
- استعلام عن اللجان
- إصدار تقرير: تعريف راتب
- الرد على الأسئلة الشائعة
- استعلام عن خارج الدوام
- استعلام عن العهد
- الاستعلام عن البدلات
- استعراض الدورات التدريبية

### للتحدد إلى سطام - نظام الرد الآلي -

الدخول لموقع الجامعة [Psau.edu.sa](http://Psau.edu.sa) ↗  
الضغط على أيقونة المحادثة الفورية أسفل الشاشة ↗

- دليل استخدام -سطام - نظام الرد الآلي ↗



**نُسَعِدُ فِي الْإِدَارَةِ الْعَامَّةِ لِتَقْنِيَّةِ الْمَعْلُومَاتِ**  
بِسْعَيْنَا الْمُسْتَمِرُ لِتَقْدِيمِ خَدْمَاتٍ تَقْنِيَّةٍ مُكَامِلَةً وَمُتَحَمِّزةً

ويسرنا استقبال بلغاتكم التقنية عبر

-   2000.psau.edu.sa
-   2000@psau.edu.sa
-   سطام - نظام الرد الآلي -
-  0115882000

يمكنكم التحدث مع سطام -نظام الرد الآلي-   psau.edu.sa وذلك بالدخول لموقع الجامعة 

الإِدَارَةُ الْعَامَّةُ لِتَقْنِيَّةِ الْمَعْلُومَاتِ

 itdl.psau.edu.sa